

## COLLECTIVITÉS : IA ET MANAGEMENT, LES LIAISONS DANGEREUSES ?

La révolution de l'intelligence artificielle générative (IAG) est un thème de préoccupation des dirigeants des collectivités territoriales, comme en témoigne l'édition 2024 des assises nationales Territorialis, organisées par le Syndicat national des directeurs généraux des collectivités territoriales (SNDGCT).

Troisième rupture technologique majeure après l'Internet et le smartphone, l'IAG va impacter fortement la fonction publique territoriale et plus généralement le secteur public. L'IAG suscite à la fois des craintes sur l'évolution de l'emploi, des métiers, des organisations, mais aussi des espoirs pour améliorer l'action publique locale.

L'IAG peut aussi remettre en question le management en redistribuant les compétences et les expertises. Comment l'IAG va-t-elle transformer le travail du manager ? Comment garder la main en tant que directeur général des services (DGS) ou directeur général adjoint (DGA) face à la révolution de l'IAG ? Comment accompagner les cadres et les agents publics dans l'appropriation des outils d'IAG ? Comment trouver un juste équilibre entre l'usage de l'IAG et des temps « sans numérique » privilégiant la relation humaine ?

Toutes ces questions sont au cœur de ce nouveau hors-série d'*Horizons publics*, réalisé en partenariat avec le Syndicat national des directeurs généraux des collectivités territoriales (SNDGCT).

[horizonspublics.fr](https://horizonspublics.fr)

**HORS-SÉRIE**  
HIVER 2025



Julie Anne-Marie  
Mathilde Bras  
Noémie Briantais-Fofana  
Maryse Carnes  
Cécile Dejoux  
Fonction publique  
du 21<sup>e</sup> siècle  
Hubert Guillaud  
Hélène Guillet  
Aissia Kerkoub-Türk  
Alexandre Jost  
Akim Oural  
Brieuc du Roscoat  
Stéphane Rochon  
Philippe Sajhau  
Frankie Trichet

**HORS  
SÉRIE**  
HIVER 2025

# HORIZONS PUBLICS

COMPRENDRE

ANTICIPER

INNOVER

AGIR

[horizonspublics.fr](https://horizonspublics.fr)

## Collectivités : IA et management, les liaisons dangereuses ?

HORS-SÉRIE - HIVER 2025

COLLECTIVITÉS : IA ET MANAGEMENT, LES LIAISONS DANGEREUSES ?

HORIZONS PUBLICS

EN PARTENARIAT AVEC



Prix : 29,90 € TTC

ISBN : 978-2-7013-2308-4

Réf. HP202501-HS



Berger  
Levfaul